

研究結果報告書

日本の私立大学ガバナンスの研究

所属： ホーチミン市ベトナム国家大学人文社会科学大学日本学科

役職： 講師

氏名： グエン・ティ・ホアン・ジエム (Dr. Nguyen Thi Hoan Diem)

本研究は、日本の私立大学法制と実態の在り方、及び私立大学（以降、私大）の財政問題や大学運営ガバナンスの構造・課題を明らかにする目的である。その結果は、以下の通りである。

- ① 市川昭午によると、私学の法的性格に関わる重要な論点について未だに共通した理解に達することができていないという。すなわち、私大は私法人であり、非営利の公益法人とされているが、同じく私法人であるが営利法人と認められた株式会社立大学や法人化された国公立大学と比較してその特質は何かは必ずしも明らかではないという。
- ② 2004 年以降、新自由主義的改革による国立大学法人化の流れで、学教法及び私学法も改正され、国公私学を問わず、学部等の設置認可のいわゆる「届出制」と第三者評価機関による管理監督制度が導入されることになった。つまり、規制緩和と同時に、私大等も文部科学大臣の認定した評価機関による教育面や経営面の評価を受け、その公表された結果によって競争的資金が配分されるという NPM (New Public Management) 手法で管理されるようになった。従来の理事（会）・評議員会の水平関係も垂直関係に転換させるコーポレート・ガバナンス論となった。
- ③ 学費依存の傾向にあった私大は少子化時代を生き残るために公的助成と外部資金獲得及び資産運用に積極的に力を入れなければならない。しかし、公的助成の合憲性がまだ問われている上に、NPM ガバナンスでは増額は期待できない。また、景気の悪化、年金政策や卒業生の帰属意識といった要素により寄付金が減少する一方である。資産運用に関しても原則論的な枠組みの議論がほとんどなされなく方向性が定まっていない。
- ④ 目的を財政に従属させる対応ばかりすれば、大学の「自治」と「学問の自由」、その本来性と存在意義そのものがなくなるという悪循環に私大は陥っている。なお、ベトナムの私大においても類似の課題を多くみうけられている。今後引き続き日本の私学の在り様をみることによりベトナムの私学政策に活かせるヒントが得られるのだろう。

研究成果の公表について(予定も含む)

口頭発表 (題名・発表者名・会議名・日時・場所等)

- 「日本の人材育成における企業の役割の一考察」, 国際シンポジウム『越日国交40周年を振り返る—今後の発展に向けて』、ベトナム国家大学人文社会科学大学、2013年11月9日

論文 (題名・発表者名・論文掲載誌・掲載時期等)

- 「日本の人材育成における企業の役割の一考察」 ゲン・ティエン・ルック (編) 『日本の人材育成—ベトナムへの示唆』、社会科学出版社、2014、pp.341-354. ISBN 978-604-902-417-7
- 「ベトナムの大学における人材育成の国際化」 ゲン・ティエン・ルック (編) 『日本の人材育成—ベトナムへの示唆』、社会科学出版社、2014、pp.365-380. ISBN 978-604-902-417-7

書籍 (題名・著者名・出版社・発行時期等)

- ベトナムの私立大学—日本の私立大学史からみた類似点と今後の行方 (執筆中)

Completion Report

Dr. Nguyen Thi Hoan Diem
Lecture
University of Social Science and Humanities
Vietnam National University – Ho Chi Min City
Vientnam

The aim of this research is to figure out the legal issues and actual conditions as well as financial and managerial structure of Japan private universities (JPUs), which can be summarized as followings.

According to Ichikawa Shogo, the legal status of JPUs remains inexplicit and has not gained a proper sanction. That is as Private Educational foundations (shihoujin), JPUs are regulated as Public Service Corporations (koueki-houjin) though it is difficult to tell the difference against Public Educational Foundations (i.e. national and regional universities) as well as private universities established by Profit-making-Corporations (Eiri-houjin).

After 2004, in accordance with neo-liberal National University Corporation Act, School Education Law and Private School Act were amended so that JPUs would also be evaluated by the third party (appointed by the Minister of Education). Though the establishment of Department level now could be loosen to notification-based, private school is now put under New Public Management (NPM) with a circle of evaluation -> evaluation results' publicity -> budget distribution, which is controlled by the Ministry of Education. The Corporate Governance method introduced the vertical relationship between Board of Directors and Board of Councilors with top-down decision-making structure.

Regarding the financial structure, in the context of declining birthrate era, JPUs can no more rely on the tuition fee but Subsidy, external funds and asset management capability. However, under circumstances such as arguable constitutionality and neo-liberal NPM governance, increasing of Subsidy cannot be expected, neither donation, due to economic deterioration, pension system's problems along with deficient sense of belonging among alumni. Moreover, how to manage assets is also a big question remained.

JPUs are now facing serious financial problems. However, focusing too much on financial issues may cause to neglect the mission of university as an educational institution, and lose its autonomy and academic freedom. That means on-going JPUs reforms are good hints for Vietnamese private universities for so many similarities can be seen between the two systems.

Publication of the Results of Research Project:

Verbal Presentation (Date, Venue, Name of Conference, Title of Presentation, Presenter, etc.)

- 'Industry-academia collaboration in Japan', International Symposium "Vietnam-Japan Relationship 40 years and its future", Vietnam National University- Ho Chi Minh City, University of Social Sciences and Humanities, Department of Japan Study, 2013/11/09

Thesis (Name of Journal and its Date, Title and Author of Thesis, etc.)

- 'Trend of Internationalization in Human resource training in Vietnam Universities (In reference to Japan Private University's Reforms)', Nguyen Tien Luc (Edited) "Human resource training in Japan – Experiences for Vietnam", Social Sciences Publishing house, 2014, pp.365-380 ISBN 978-604-902-417-7
- 'Industry-academia collaboration in Japan', Nguyen Tien Luc (Edited) "Human resource training in Japan – Experiences for Vietnam", Social Sciences Publishing house, 2014, pp.341-354 ISBN 978-604-902-417-7

Book (Publisher and Date of the Book, Title and Author of the Book, etc.):

- Vietnam Private University in the light of Japan Private University Reforms (in preparation)